



# Projektmanagement – Lehrgang (IPMA® Level C/D) (PMIPMA)

In den letzten Jahren stieg der Bedarf an gut ausgebildeten Projektmanager/Innen in Unternehmen stark an. Projektmanagement wird in der Zwischenzeit auch gerne als eigene Dienstleistung, sowohl in externen Kundenprojekten als auch zunehmend bei internen Projekten in Unternehmen, angeboten.

In diesem Lehrgang lernen Sie die grundlegenden und speziellen Projektmanagement-Methoden und -Tools kennen und werden mit deren Anwendung vertraut. Ihr Projektmanagement Grundlagen- und Basiswissen wird entsprechend vertieft, um mit typischen Problemstellungen der Projektarbeit besser umgehen zu können und sich auf eine Zertifizierung nach IPMA LevelC vorzubereiten. Anhand von praktischen Beispielen und in begleitenden Gruppenübungen erfahren Sie, welche Faktoren den Erfolg eines Projektes sicherstellen.

## INHALTE

## KURSMODULE

### PROJEKTMANAGEMENT - GRUNDLAGEN (PMGL)

(basierend auf der International Competence Baseline und der pm-baseline in der jeweils aktuell gültigen Version)

- Projekte und Projektmanagement, verschiedene Projektarten und Abgrenzung zu Routineaufgaben
- Kurzer Vergleich gängiger Projektmanagement Methodenansätze
- Die Projektidee, Beurteilung der Projektwürdigkeit
- Definition und Vermittlung von Projektzielen
- Die Projektumweltanalyse (PUA), der Objektstrukturplan (OSP) und der Projektstrukturplan (PSP)
- Das Projektorganigramm stellt das „soziale“ System des Projekts dar
- Strukturierung der Aufgaben in Form von Arbeitspaketen (Arbeitspaketspezifikationen)
- Der Netzplan, Meilensteinplan und der Balkenplan
- Das Projektfunktionendiagramm und der Personaleinsatzplan
- Der Projektkostenplan, die Projektrisikoinalyse und der Informations- und Kommunikationsplan
- Das Projekthandbuch – die aktuell geführten

### PREIS P. P.

€ 2990,- (zzgl. MwSt.)

### DAUER

8 Tage (09:00 - 17:00 Uhr)

### SIE HABEN FRAGEN?

**+43 50 4510-0**

E-Mail Anfrage: [office@tectrain.at](mailto:office@tectrain.at)

<https://www.tectrain.at/seminare/ipma/projektmanagement/projektmanagement-lehrgang-ipma-levelc-zpm>





- Projektdokumentationen
- Das Projektmarketing
- Die Projektmanagement Teilprozesse – Projektstartphase, Projektkoordination, Projektcontrolling, ggf. Projektkrisenbewältigung und Projektabschlussphase (inkl. „lessons learned“)

Diese inhaltlichen Themen werden durch Praxisbeispiele und Gruppenübungen entsprechend vertieft.

### **PROJEKTMANAGEMENT - VERTIEFUNG (PMFG)**

- Kurze Reflexion der Projektmanagement Grundlagen
- Teamentwicklung (Phasen Forming, Storming, Norming, Performing und Adjourning)
- Moderation und Präsentation in Projekten
- Kreativitätstechniken (z.B. Brainstorming, Mindmapping, etc.)
- Multiprojekt- und Programm-Management
- Priorisierungen zwischen Projekten sowie Projekt- und Routineaufgaben
- Basisinformationen zur International Competence Baseline (ICB) Version 4
- Basisinformationen zur pm-baseline – in der aktuellen Version

### **IPMA PROJEKTMANAGEMENT EINFÜHRUNG IN DIE ICB 4.0 UND PM-BASELINE ZUR ZERTIFIZIERUNGSVORBEREITUNG (PMIPMAICB)**

- Kurze Reflexion der Inhalte aus dem Projektmanagement Grundlagen und Projektmanagement Vertiefungs-Modul an Hand der bereits erstellten Reports
- Einführung und Vertiefung zu den Kompetenzelementen der International Competence Baseline (ICB) Version 4.0 (gegliedert in die Kontexte, Persönliche und Soziale sowie Technische Kompetenzen)
- Gezielte Vorbereitung auf die Inhalte am Prüfungstag bei der pma, abhängig vom Zertifizierungslevel IPMA Level D (pm-Test und schriftliche Prüfung), IPMA Level C (pm Test mit offenen Fragen und Interview) oder IPMA Level B



(Workshop/Rollenspiel, mündliche Prüfung und Interview)

## **IPMA PROJEKTMANAGEMENT PRÜFUNGSVORBEREITUNG (PMIPMAPREP)**

- Durchgehen typischer Prüfungsfragen und Klärung von Unklarheiten
- Analyse des pma Feedback Reports und Vorbereitung der angemerkten Punkte für den Prüfungstag
- Simulation des Prüfungstages (abhängig vom Zertifizierungslevel)
- Hinweise zum Prüfungsablauf und Tipps und Tricks für die Prüfung
- Reflexion zu den Kompetenzelementen der International Competence Baseline (ICB) Version 4
- Fokussierung auf das Wording und die Namenskonventionen für die Zertifizierungsprüfung

### **ZIELGRUPPE**

Personen, die gegenwärtig oder künftig in Projekten mitarbeiten und ein gutes Projektmanagement-Wissen aufbauen wollen sowie die IPMA Level C bzw. Level D-Zertifizierung anstreben.

### **VORAUSSETZUNGEN**

Interesse am Thema Projektmanagement.

### **ZERTIFIZIERUNG**

IPMA® Level C/D (zPM). Die Prüfungsgebühren sind gesondert zu entrichten.

### **ABSCHLUSS**

Nach Seminarabschluss erhalten Sie ein tecTrain-Teilnahmezertifikat.