



Vom IT-Fachexperten zur Führungskraft (ITFAEXFK)

Fachwissen wird oft über einen langen Zeitraum aufgebaut und die permanente Weiterbildung in diesen Bereichen hat sich im beruflichen Umfeld als notwendig und selbstverständlich etabliert. Spezielle Fähigkeiten wie das richtige Führen von Mitarbeitern und Teams wird oft nur am Rande behandelt oder ganz vernachlässigt. Jedoch gerade in dynamischen Organisationen werden bei angehenden als auch bei bestehenden Führungskräften spezielle Fähigkeiten und Methodenkenntnisse im Bereich Leadership-Management vorausgesetzt.

In diesem Kurs mit Workshop-Elementen erfahren Sie als technische Fachkraft alles, was Sie für Ihren Schritt in Richtung Führungskraft benötigen oder frischen Ihre Leadership-Erfahrungen auf. Sie lernen sowohl theoretisch als auch praktisch Methoden kennen, die Sie zu Ihrer eigenen Führungs-Toolbox zusammenstellen und sofort im Berufsalltag einsetzen können.

INHALTE

Modul 1

Einleitung

- Führung, Leitung oder Management?
- Was ändert sich von der Fach- zur FK?
- Chancen, Risiken?
- Worauf kommt es jetzt an?

Führungsmodelle und Führungsstile

- Leitwolf oder Teamplayer
- Autoritär, kooperativ, laissez faire, situativ
- Situative Führung
- Exkurs: Führung im agilen Umfeld

Aufgaben als Führungskraft

- Grundfunktionen von Führung
- Wirksamkeit von Visionen
- Emotionale Intelligenz
- Willkommen in der VUCA-Welt
- Entwicklung von Mitarbeitenden

Rolle & Rollenentwicklung

- Rangdynamik
- Selbstbild und Fremdbild
- Persönlichkeitsprofile

PREIS P. P.

€ 1950,- (zzgl. MwSt.)

DAUER

4 Tage (09:00 - 17:00 Uhr)

SIE HABEN FRAGEN?

+43 50 4510-0

E-Mail Anfrage: office@tectrain.at

<https://www.tectrain.at/seminare/business-skills/business-skills/vom-it-fachexperten-zur-fuehrungskraft>





Kommunikation

- Kommunikationsmodelle
- Körpersprache
- Kommunikation mit unterschiedlichen Persönlichkeitstypen
- Die Macht der Metapher (so bleibt die Botschaft hängen)

Modul 2

Arbeit mit Zielen

- Ziele „richtig“ formulieren
- Exkurs Agilität: Objectives und Key Results

Wirkungsvolles Feedback

- Was Feedback leistet
- Feedbackregeln und -methoden

Delegieren

Effizient & effektiv Meetings leiten

- T-Pot
- Verständnis sicherstellen

Situative Übungen im Kursverlauf

Motivation für mich selbst und andere

- Motivatoren verstehen
- Motivationstypen
- Potenziale erkennen und fördern

Argumentieren, verhandeln & entscheiden

- STARK argumentieren (nutzenorientiert)
- Die Sache mit dem ‚aber‘
- Entscheidungshilfen
- Verhandlungsarten
- Was Commitment bewirkt

Konflikte verstehen und lösen

Situative Übungen im Kursverlauf



ZIELGRUPPE

angehende oder bestehende Führungskräfte, technische Fachexperten die Ihre Führungskompetenzen erweitern möchten, (Projektmanager) Schnittstellenfunktionen interdisziplinär Funktion

ABSCHLUSS

Nach Seminarabschluss erhalten Sie ein tecTrain-Teilnahmezertifikat.